



**VIII Reunião da Comissão de Coordenação
para a Certificação de Origem Digital da
ALADI**

15 de outubro de 2025

**Sede da ALADI e
Plataformas Digitais Zoom/Jitsi**

ALADI/R.P.CC.COD/VIII/Ata Final
17 de novembro de 2025

**VIII REUNIÃO DA COMISSÃO DE COORDENAÇÃO PARA A CERTIFICAÇÃO DE
ORIGEM DIGITAL DA ALADI**

ATA FINAL

Em 15 de outubro de 2025, foi realizada a VIII Reunião Presencial da Comissão de Coordenação para a Certificação de Origem Digital da ALADI, em formato híbrido, na sede da ALADI e mediante as Plataformas Digitais Zoom/Jitsi.

A lista de participantes está incluída no **Anexo I** da presente Ata.

1. Abertura

A abertura da Reunião foi realizada por Sabina Barone, Técnica do Departamento de Integração Física e Digital, que agradeceu a participação dos países e destacou entre os objetivos mais importantes da Reunião: conhecer os progressos alcançados pelos países e que sejam informados durante o seu desenvolvimento; continuar com a análise da proposta para a simplificação da estrutura atual do certificado de origem digital; e gerar espaços para a cooperação técnica, a fim de continuar avançando em direção a um comércio mais rápido, seguro, eficiente e sem papel.

2. Aprovação da Agenda de Trabalho

A coordenação da reunião ficou a cargo da Técnica do Departamento de Integração Física e Digital da ALADI, Sabina Barone, que submeteu a Agenda Tentativa à consideração dos países participantes (agregada como **Anexo II**).

3. Estado de situação da implementação da Certificação de Origem Digital da ALADI

Foram informadas as ações levadas adiante com o objetivo de aperfeiçoar e impulsionar o procedimento de Certificação de Origem Digital, bem como de atualizar o estado de situação atual da implementação em cada um dos países.

a. Ações proativas levadas adiante pela Secretaria-Geral

- Ciclo de videoconferências

A Secretaria-Geral informou sobre o ciclo de videoconferências realizadas entre ela e os países-membros durante o primeiro semestre do ano, com o objetivo de: impulsionar as instâncias de cooperação técnica, coletar os avanços alcançados até o momento e consultar sobre os aspectos relacionados ao processo de simplificação da atual Estrutura do COD, que estão pendentes de definição por parte de alguns países.

Os países com os quais a Secretaria-Geral realizou videoconferências foram: Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Panamá, Paraguai e Peru.

O registro dos temas tratados com cada um dos países participantes encontra-se no documento ALADI/SEC/di 2619/Add. 21, de 7 de julho de 2025, disponível no Fórum Virtual do Grupo Técnico e no *site* da ALADI.

- Proposta de simplificação da atual Estrutura do COD (XML)

A Secretaria mencionou que, no âmbito da IV Reunião do Grupo Técnico, realizada em 23 de outubro de 2024, deu-se continuidade à análise da proposta apresentada pela Secretaria-Geral e foi lembrado que, embora haja acordo quanto à eliminação e aos ajustes de determinados campos, persistem alterações propostas que ainda não foram acordadas pelos países.

Consequentemente, e por não ter recebido comentários a esse respeito, a Secretaria informou que o assunto será tratado na V Reunião do Grupo Técnico, a ser realizada em 16 de outubro de 2025.

- Possibilidade de padronizar o modelo de dados do certificado de origem digital

A Secretaria-Geral declarou que, devido ao caráter técnico deste ponto, ele será tratado no âmbito da V Reunião do Grupo Técnico, a realizar-se em 16 de outubro de 2025.

No entanto, entendeu-se que a melhor oportunidade para considerar a adoção de critérios internacionais de padronização de dados do certificado de origem digital seria depois de que os países implementarem a simplificação proposta.

b. Apresentação por parte da Secretaria-Geral das estatísticas de invocação do Serviço Web de consulta do Sistema Informático de Certificação de Origem Digital da ALADI (SCOD) de Homologação e de Produção e levantamento da informação dos países, disponível no Diretório Seguro

A Secretaria-Geral apresentou um levantamento das estatísticas de invocação do Serviço Web no servidor de Produção, bem como as informações disponíveis no Diretório Seguro dos servidores de Homologação e Produção do SCOD.

Os dados coletados podem ser consultados nos **Anexos III e IV** da presente Ata.

c. Atualização por parte dos países do estado de situação da implementação da Certificação de Origem Digital da ALADI

A Secretaria-Geral cedeu a palavra a cada um dos países participantes, a fim de atualizar as informações sobre o estado de situação da implementação da certificação de origem digital, cujo último registro corresponde ao documento ALADI/SEC/di 2619 Add. 21, de 7 de julho de 2025, e cuja próxima atualização corresponderá à publicação do Add. 22, em dezembro próximo.

Nesse ponto, além disso, foi criada a instância para atualizar a “Matriz sobre o estado da situação da implementação do certificado de origem digital”, que contém um quadro com as informações fornecidas por país, para refletir os avanços alcançados. A matriz atualizada figura como **Anexo V**.

Além das informações contidas na referida Matriz, são incluídas informações complementares fornecidas pelos países.

ARGENTINA

Com o Brasil, com o Paraguai e com o Uruguai: desde 18 de julho de 2025, mudaram a versão do XSD utilizada até esse momento. Consequentemente, a partir da data mencionada, a versão atualmente utilizada é a 4.1.1 do XSD.

Com a Bolívia: a partir de 20 de outubro de 2025, será iniciada a etapa de Homologação externa, na versão 1.8.3 do XSD.

Com o Equador: foram retomadas as conversações para a implementação da Certificação de Origem Digital entre os dois países.

BOLÍVIA

Com o Brasil: A partir de 1º de setembro de 2025, serão trocados Certificados de Origem Digitais juridicamente válidos na versão 1.8.3 do XSD.

Com a Colômbia: a partir de 15 de setembro de 2025, serão trocados Certificados de Origem Digitais legalmente válidos na versão 1.8.3 do XSD.

Com o Paraguai: O Plano Piloto foi concluído na versão 1.8.3 do XSD.

Com o Equador: Desde 6 de outubro de 2025, estão sendo realizados intercâmbios de lotes de Certificados de Origem Digitais, com o objetivo de iniciar a etapa de homologação externa.

Com a Argentina: foram realizadas reuniões preliminares com o objetivo de coordenar a troca de lotes para a homologação externa (HE 1.8.3), prevendo-se o envio do primeiro lote de COD durante a semana de 20 de outubro de 2025.

Com o Chile: A execução do Roteiro permitiu fortalecer o diálogo técnico bilateral entre ambos os países, promovendo o intercâmbio de conhecimentos e experiências em matéria de Certificados de Origem Eletrônicos (COE), com vistas a sua futura implementação.

BRASIL

Com o Paraguai: procederam a uma mudança na versão do XSD e atualmente utilizam a versão 4.1.1 do XSD, emitindo certificados de origem digitais juridicamente válidos.

100% dos certificados de origem emitidos do Paraguai para o Brasil são em formato digital, com exceção dos certificados do setor automotivo, nos quais persiste o formato em papel.

Ambos os países estão em processo de assinatura de um Memorando de Entendimento para o setor automotivo.

Com o Uruguai: procederam a uma mudança de versão do XSD e atualmente utilizam a versão 4.1.1 do XSD, emitindo certificados de origem exclusivamente digitais.

CHILE

Com o Brasil: desde julho de 2025, está implementado o Certificado de Origem Eletrônico (COE), que consiste na emissão de um arquivo em formato PDF, com assinatura digital e código QR.

Com a Bolívia: atualmente, está sendo promovida a troca de conhecimentos e experiências em matéria de COE, com vistas a uma futura implementação.

Com o Equador: as conversações foram retomadas para avançar na implementação do COE pelo Equador. Cabe ressaltar que o Chile emite COE desde janeiro de 2023.

Paraguai: há conversações técnicas voltadas para uma possível implementação do COE.

EQUADOR

No âmbito da Certificação de Origem Digital da ALADI, ainda não foram concluídos os desenvolvimentos das plataformas informáticas de emissão e recebimento dos certificados de origem digitais.

Com a Bolívia e a Colômbia: realizam reuniões preliminares com o objetivo de fazer testes entre ambos os países, uma vez concluídos os desenvolvimentos das plataformas de emissão e recebimento.

MÉXICO

Com a Colômbia: foram iniciadas conversações para a implementação da Certificação de Origem Digital entre ambos os países.

4. Lista de Coordenadores Nacionais

A Lista de Coordenadores Nacionais foi atualizada nos casos em que cabia e os países foram lembrados de que a lista atualizada será publicada no Fórum Virtual do Grupo Técnico. Agrega-se como **Anexo VI**.

5. Solicitação de reuniões bilaterais de cooperação técnica

Com o objetivo de impulsionar a cooperação técnica horizontal, a Secretaria solicitou a cada um dos países que manifestassem com quais países necessitam ter reuniões técnicas ou de capacitação, com o objetivo de gerar as instâncias pertinentes para realizá-las.

Consequentemente, os países solicitantes e os oferentes se comprometeram a se reunir bilateralmente, por videoconferência ou outros meios que considerem pertinentes, para determinar o compromisso de cooperação e informar à Secretaria-Geral sobre o andamento do seu cumprimento.

A Secretaria fará constar que os compromissos de cooperação e do cumprimento deles no relatório semestral correspondente, em anexo reservado, e recordou que o caráter “reservado” foi acordado pelos países no âmbito da V Reunião da Comissão de Coordenação para a Certificação de Origem Digital, realizada em 2022.

As informações relativas às manifestações proferidas pelos países quanto às solicitações de cooperação técnica horizontal encontram-se registradas no **Anexo VII** (reservado).

Faz-se constar, ainda, que o Brasil está em condições de oferecer sua cooperação técnica aos países que assim solicitarem.

6. Assuntos diversos

Os países acordaram realizar a IX Reunião em 15 de outubro de 2026.

7. Ata Final

Finalmente, e em virtude da modalidade híbrida da Reunião, a Ata será enviada por e-mail aos Coordenadores Nacionais dos países participantes, para que ratifiquem ou retifiquem seu conteúdo. Uma vez concluída essa etapa, será considerada aprovada e publicada.

ANEXO I

LISTA DE PARTICIPANTES

ANEXO I

LISTA DE PARTICIPANTES

ARGENTINA

Pedro Lucena
Director
Dirección de Importaciones SSCE
plucen@comercio.gob.ar

Santiago Bobbio
Jefe de Sección
Sección cupos de origen
sbobbio@arca.gob.ar

Pedro Monforte
Dirección Regional Mendoza
pmonforte@arca.gob.ar

Vanina Ivani
Asesora
Dirección de Importaciones SSCE
vivani@comercio.gob.ar

Ayelén Espósito Mateos
Asesora
Dirección de Importaciones SSCE
ayesposito@comercio.gob.ar

Juan Rodríguez Gómez
Asesor
Dirección de Importaciones SSCE
jmrhdez@comercio.gob.ar

Roxana Figueroa
Dirección de Importaciones SSCE
roxfig@comercio.gob.ar

Andrea Russo
Coordinadora Nacional CT N°3
Dirección MERCOSUR SSCE
arusso@comercio.gob.ar

Gisela Aijenbon
Secretario
Representación Permanente de Argentina para MERCOSUR y ALADI
aib@mrecic.gov.ar

BOLIVIA

Cecilia Cabrera
Directora General Ejecutiva.
Servicio Nacional de Verificación de Exportaciones (SENAVEX).
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.
ccabrera@senavex.gob.bo

Benjamín Salcedo
Servicio Nacional de Verificación de Exportaciones (SENAVEX)
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural
bsalcedo@senavex.gob.bo

Dolores Mendoza
Aduana Nacional de Bolivia

BRASIL

Aline Kobayashi
Receita Federal
aline.kobayashi@rfb.gov.br

Rodolpho Vasconcellos
Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios
rodolpho.vasconcellos@mdic.gov.br

Raquel M. Barros
Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios.
raquel.m.barros@mdic.gov.br

Aurea N. Mendonca
Receita Federal
nazare.mendonca@rfb.gov.br

CHILE

Carola Cárdenas
Asesora
División de Acceso a Mercados
ccardenas@subrei.gob.cl

Miguel Ángel Vivanco
Asesor
División de Acceso a Mercados
mvivanc@subrei.gob.cl

Andrés del Olmo
Representación Permanente de Chile ante la ALADI y el MERCOSUR

adelolmo@subrei.gob.cl

ECUADOR

Danica Cindrich González
Directora de Certificación de Origen
Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones
dcindrich@produccion.gob.ec

MEXICO

Emmanuel Abraham Ortega Aguilar
Director de Operación y Facilitación Comercial
Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior
emmanuel.ortega@economia.gob.mx

Miriam Aguilar García
Directora de Bienes Industriales
Unidad de Negociaciones Comerciales Internacionales

Concepción Vázquez García
Subdirectora
Unidad de Negociaciones Comerciales Internacionales

PARAGUAY

Celso Bareiro
Director General de la Dirección General del Sistema Ventanilla Única de Exportación.
Ministerio de Industria y Comercio.
celso.bareiro@mic.gov.py
celso.bareiro@vue.gov.py

Gloria Zaracho de Cáceres
Directora
Dirección de Operaciones de Comercio Exterior
gloria.zaracho@mic.gov.py

Jorge Daniel Cañete Mereles
Técnico
Dirección de Operaciones de Comercio Exterior
dcanete@mic.gov.py

PERÚ

Michael Manuel Pérez Cáceres
Profesional en Ingeniería de Computación y Sistemas
Coordinador Nacional de Certificación de Origen Digital
Dirección de Unidad de Origen

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)
mperezc@mincetur.gob.pe

URUGUAY

Diego Fernández
Política Comercial-Dirección General de Secretaría.
Ministerio de Economía y Finanzas.
diego.fernandez@mef.gub.uy

Cecilia Burnalli
Dirección Nacional de Aduanas (DNA)
cecilia.burnalli@aduanas.gub.uy

Pablo Voituret
Ventanilla Única de Comercio Electrónico (VUCE)
pablo.voituret@vuce.gub.uy

SECRETARIA GENERAL DE LA ALADI

Sabina Barone
Departamento de Integración Física y Digital
sbarone@aladi.org

Yamila Solano
Departamento de Integración Física y Digital
ysolano@aladi.org

Gloria Folle
Departamento de Información y Estadística
gfolle@aladi.org

Julio C. Delgado Arce
Departamento de Información y Estadística
jdelgado@aladi.org

ANEXO II

AGENDA

ANEXO II

AGENDA

1. Abertura.
 2. Aprovação da Agenda de Trabalho.
 3. Estado de situação da implementação da Certificação de Origem Digital da ALADI.
 - a. Ações proativas levadas adiante pela Secretaria-Geral.
 - Ciclo de videoconferências.
 - Proposta de simplificação da atual Estrutura do COD (XML).
 - Possibilidade de padronizar o modelo de dados do certificado de origem digital.
 - b. Apresentação por parte da Secretaria-Geral das estatísticas de invocação ao Serviço Web de consulta do Sistema Informático de Certificação de Origem Digital da ALADI (SCOD) de Homologação e de Produção e levantamento da informação dos países, disponível no Diretório Seguro.
 - c. Atualização por parte dos países do estado de situação da implementação da Certificação de Origem Digital da ALADI.
 4. Lista de Coordenadores Nacionais.
 5. Solicitação de reuniões bilaterais de cooperação técnica.
 6. Assuntos diversos.
 7. Ata Final.
-

ANEXO III

ESTATÍSTICAS DE CONSULTAS REALIZADAS AO SERVIÇO WEB

ANEXO III
ESTATÍSTICAS DE CONSULTAS REALIZADAS AO SERVIÇO WEB
Estatísticas do Servidor de Produção

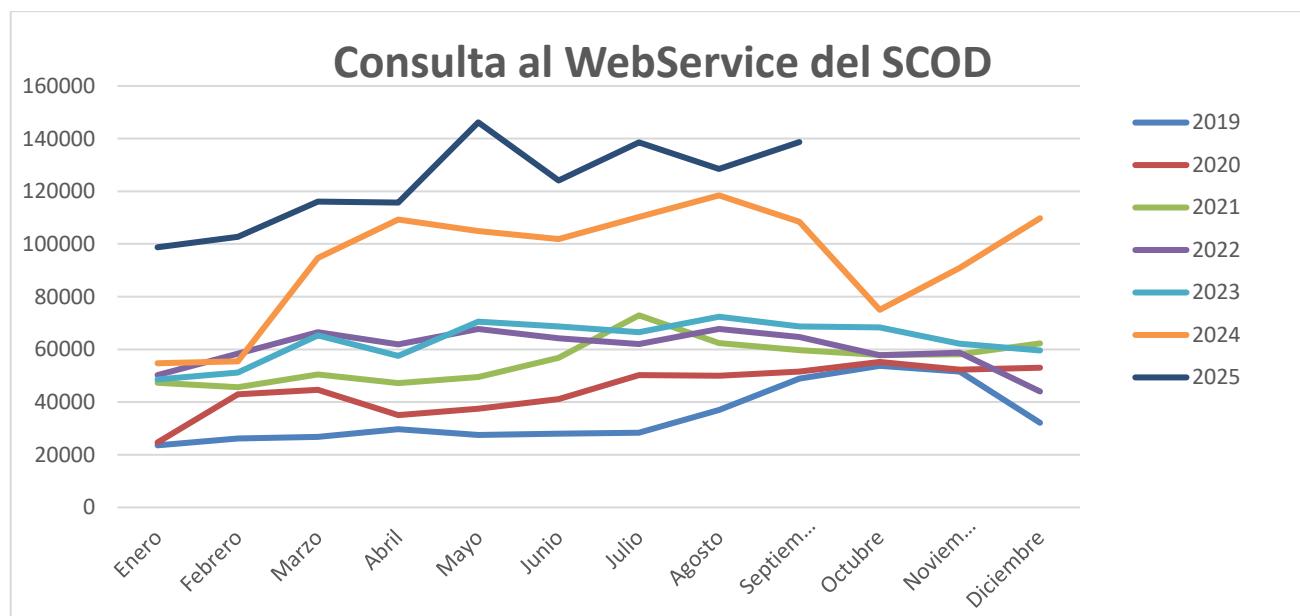


Gráfico 1

Estatísticas do Servidor de Produção

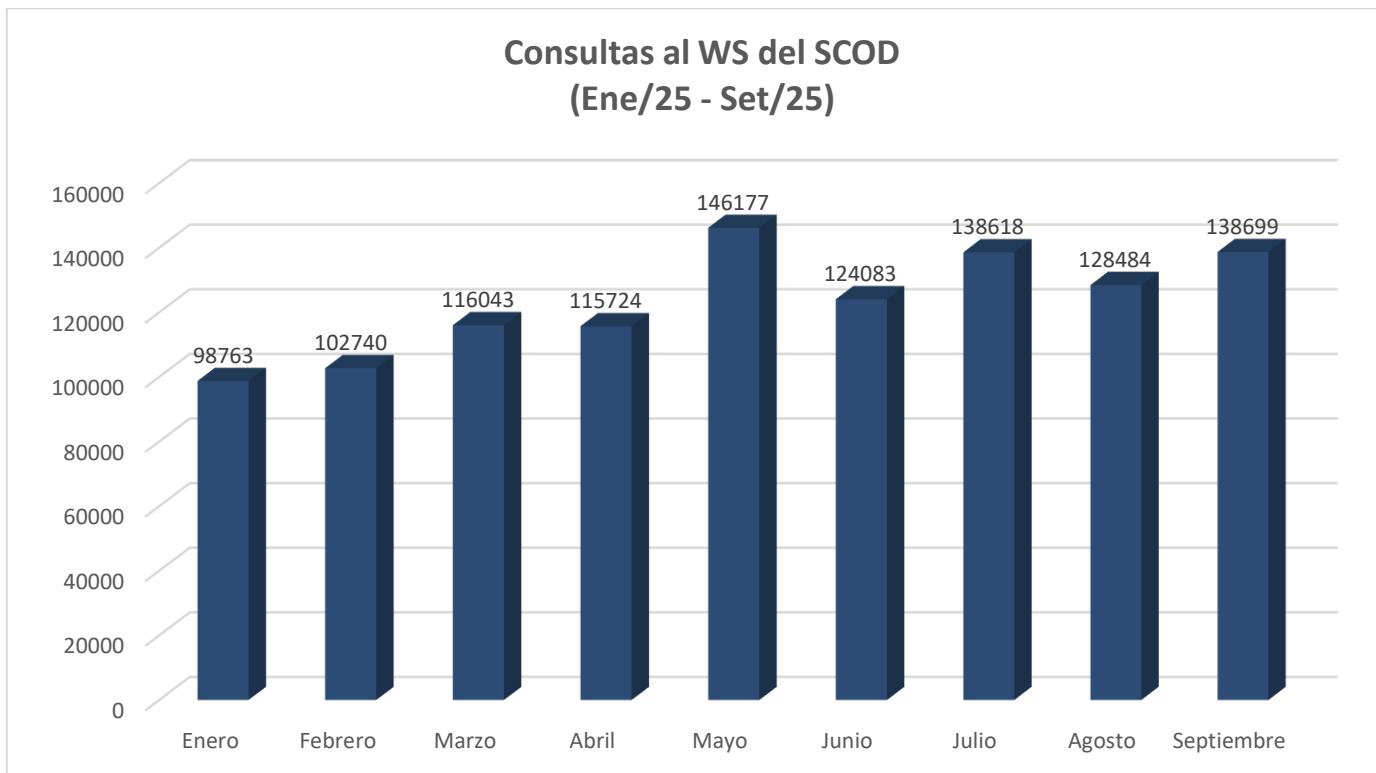


Gráfico 2

Estatísticas do Servidor de Produção

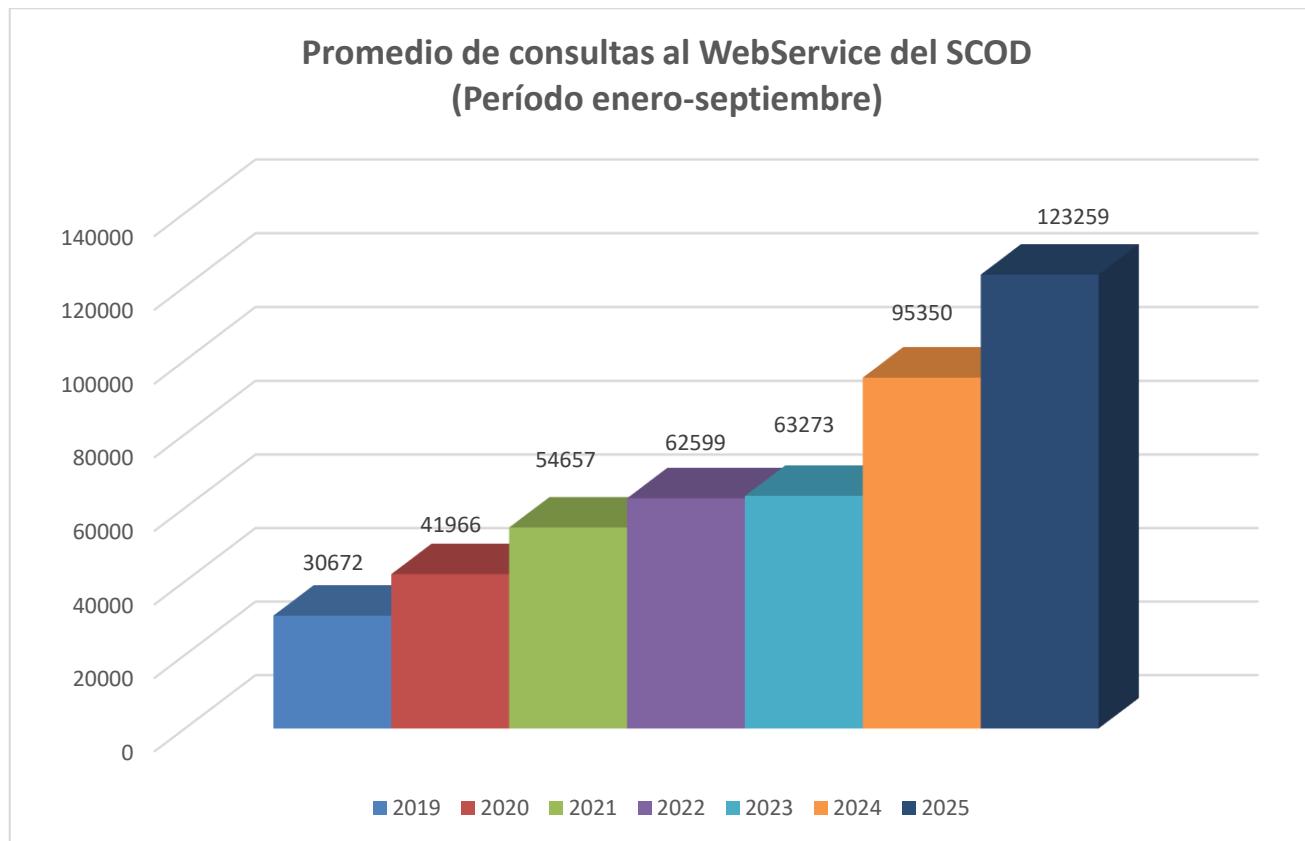


Gráfico 3

Estatísticas do Servidor de Produção

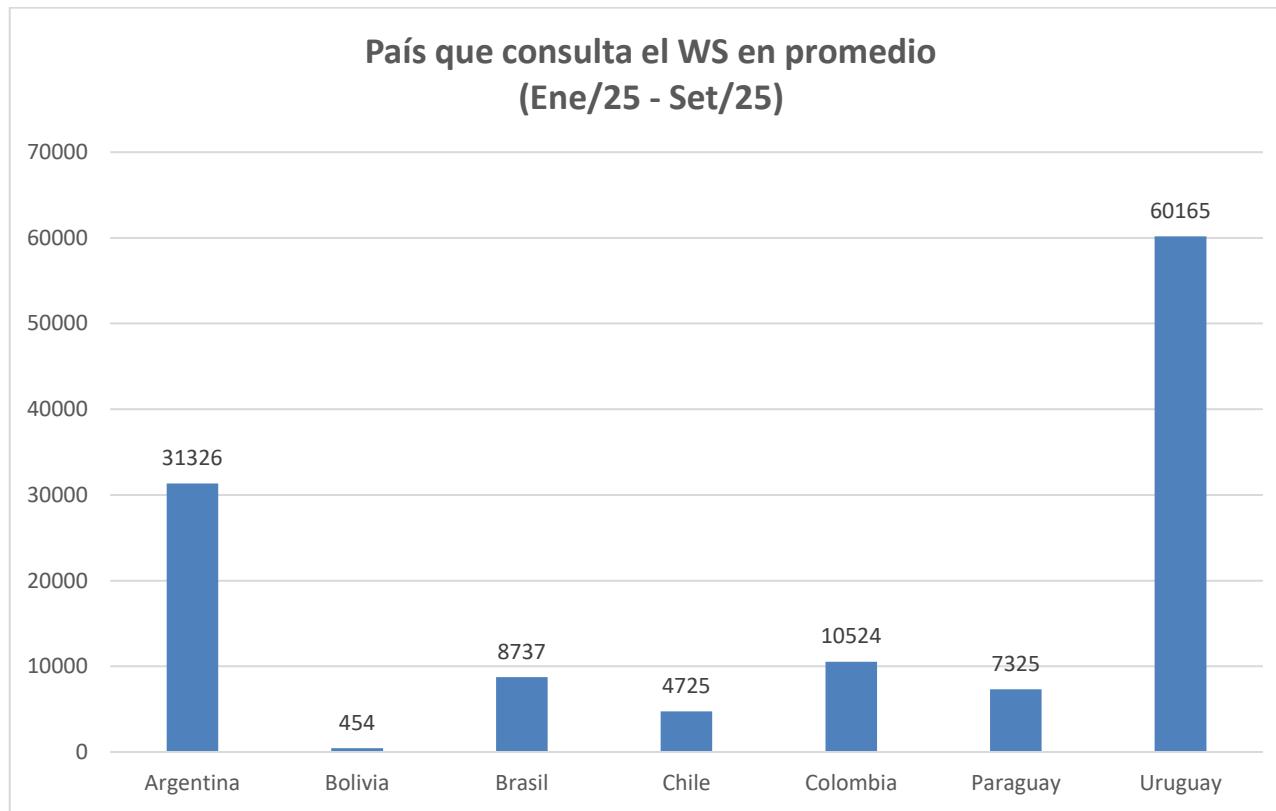


Gráfico 4

Estatísticas do Servidor de Produção

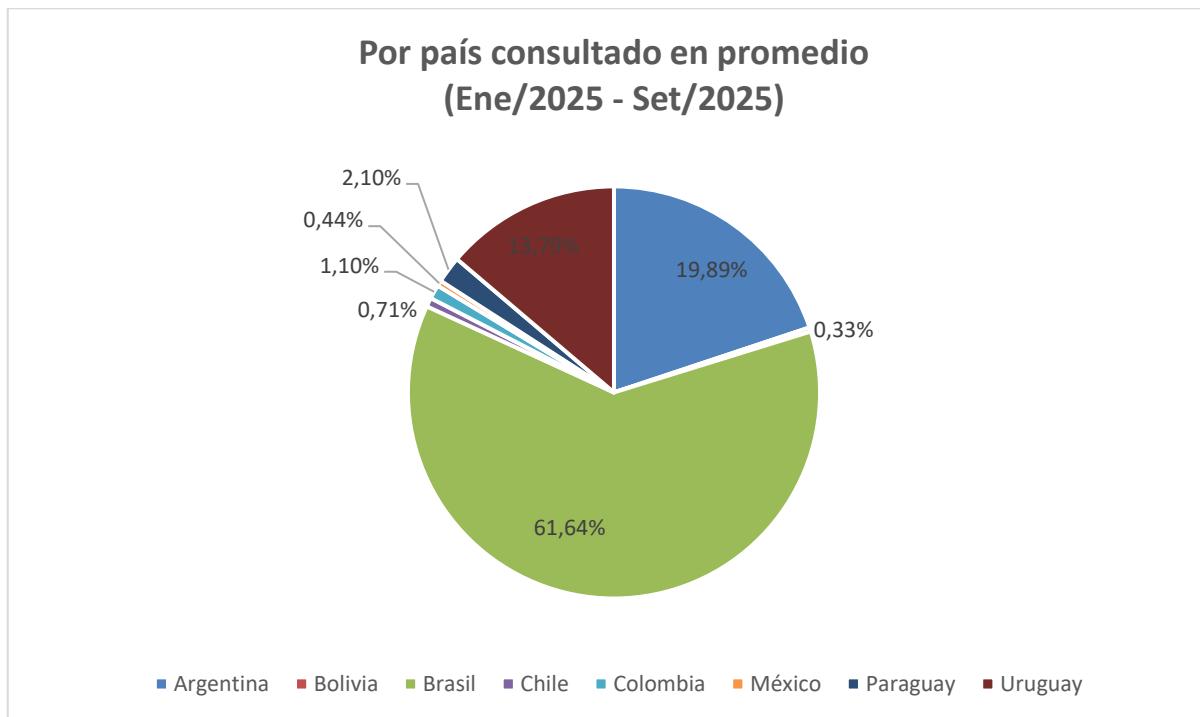


Gráfico 5

ANEXO IV
LEVANTAMENTO DA INFORMAÇÃO REGISTRADA DOS PAÍSES NOS
SERVIDORES DE HOMOLOGAÇÃO E PRODUÇÃO

ANEXO IV

LEVANTAMENTO DA INFORMAÇÃO REGISTRADA DOS PAÍSES NOS SERVIDORES DE HOMOLOGAÇÃO E PRODUÇÃO

País	Homologação						
	AC	AH	FA	EH	FE	FH	UA
Argentina	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bolívia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Brasil	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Chile	✓	✓	✓	✓	✓(x)	✓(x)	✓
Colômbia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cuba							
Equador	✓	✓	✓(x)	✓	✓(x)	✓(x)	✓
México	✓	✓	✓(x)	✓	✓(x)		
Panamá							
Paraguai	✓	✓	✓	✓	✓	✓(x)	✓
Peru							
Uruguai	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Venezuela							

(x) CID Vencidos

País	Produção						
	AC	AH	FA	EH	FE	FH	UA
Argentina	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bolívia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Brasil	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Chile	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Colômbia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cuba							
Equador	✓	✓	✓(x)	✓	✓(x)	✓(x)	
México	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Panamá							
Paraguai	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Peru							
Uruguai	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Venezuela							

(x) CID Vencidos

ANEXO V

**MATRIZ SOBRE O ESTADO DE SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO
CERTIFICADO DE ORIGEM DIGITAL**

MATRIZ SOBRE O ESTADO DE SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO CERTIFICADO DE ORIGEM DIGITAL

O presente quadro apresenta o estado de implementação do Certificado de Origem Digital da ALADI, bem como a versão do XSD utilizada pelos países no intercâmbio dos Certificados de Origem Digitais, conforme as Especificações Técnicas e Procedimentos Gerais da Certificação de Origem Digital da ALADI.

PAÍSES	ARGENTINA	BOLÍVIA	BRASIL	CHILE	COLÔMBIA	CUBA	EQUADOR	MÉXICO	PANAMÁ	PARAGUAI	PERU	URUGUAI	VENEZUELA
ARGENTINA	-----	HE 1.8.3	COD* 4.1.1	COD 1.8.2	COD 1.8.3					COD 4.1.1		COD* 4.1.1	
BOLÍVIA	HE 1.8.3	-----	COD 1.8.3		COD 1.8.3					PP 1.8.3			
BRASIL	COD* 4.1.1	COD 1.8.3	-----		COD* 1.8.3					COD 4.1.1		COD* 4.1.1	
CHILE	COD 1.8.2			-----								COD 2.0.0	
COLÔMBIA	COD 1.8.3	COD 1.8.3	COD* 1.8.3		-----							COD 1.8.3	
CUBA						DP							
EQUADOR							DP						
MÉXICO											COD 4.0.0	COD 4.0.2	
PANAMÁ										-----			
PARAGUAI	COD 4.1.1	PP 1.8.3	COD 4.1.1							-----		COD* 4.1.1	
PERU								COD 4.0.0			-----		
URUGUAI	COD* 4.1.1		COD* 4.1.1	COD 2.0.0	COD 1.8.3			COD 4.0.2		COD* 4.1.1		-----	
VENEZUELA													HI 1.8.3

Atualizado: 15/10/2025.

NOTAS:

A cor verde: indica que a etapa foi concluída.

A cor laranja: indica que a etapa está em processo.

DP – Desenvolvimento das Plataformas de Emissão e Recebimento.

HI – Homologação Interna.

HE – Homologação Externa.

PP – Plano Piloto.

COD – Certificados de Origem Digitais juridicamente válidos.

(*) O asterisco indica, ainda, que os países estão emitindo certificados de origem exclusivamente em formato digital.

Notas gerais e comentários à Matriz

Notas gerais

- 1) A Matriz sobre o estado de situação da implementação do COD surge como resultado da I Reunião de Coordenadores Nacionais em Matéria de Certificação de Origem Digital realizada nos dias 20 e 21 de junho de 2012, sendo sucessivamente atualizada nas posteriores Reuniões de Coordenadores.
- 2) O Desenvolvimento da plataforma para emitir CODs é considerado concluído se pelo menos uma Entidade Habilitada do país o concluiu.
- 3) O registro oficial no SCOD, tanto de Homologação quanto de Produção, considera-se concluído se um país tem registrados no SCOD pelo menos: uma Autoridade de Certificação (AC); uma Autoridade Habilitadora (AH); um Funcionário Administrador da Autoridade Habilitadora (FA); as Entidades Habilitadas (EH) que correspondam; um Funcionário Administrador (FE) por cada EH; um Funcionário Habilitado (FH) por cada EH; uma Aduana (AD); e um Usuário de Aduana. (UA).

4) A Homologação, tanto interna quanto externa, é considerada concluída quando pelo menos hajam sido cumpridas as seguintes verificações e validações:

- verificação da sintaxe do arquivo XML que representa o COD e validação da consistência com respeito ao XSD.
- verificação da integridade do arquivo XML que representa o COD.
- verificação do CID do FH no SCOD (vigência e validade do CID e seu registro no SCOD).

No caso da Homologação Externa, é considerada concluída quando essas verificações e validações foram cumpridas com pelo menos uma contraparte.

ANEXO VI
LISTA DE COORDENADORES NACIONAIS

ANEXO VI

LISTA DE COORDENADORES NACIONAIS

1. ARGENTINA (Datos actualizados a octubre 2025)

PEDRO ESTEBAN LUCENA

Director de importaciones

Subsecretaría de Comercio Exterior de la Secretaría de Industria y Comercio
Ministerio de Economía.

plucen@comercio.gob.ar

2. BOLIVIA (Datos actualizados a octubre 2025)

CECILIA PAOLA CABRERA TAPIA

Directora General Ejecutiva.

Servicio Nacional de Verificación de Exportaciones (SENAVEX).
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

ccabrera@senavex.gob.bo

3. BRASIL (Datos actualizados a octubre 2025)

THALIS RAFAEL FIGUEREDO SILVA

Coordinador General de Regímenes de Origen

Secretaría de Comercio Exterior del Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y
Servicios.

thalis.silva@mdic.gov.br

ALINE MAYUMI KOBAYASHI

Secretaria da Receita Federal do Brasil

aline.kobayashi@rfb.gov.br

4. CHILE (Datos actualizados a octubre 2025)

CAROLA CÁRDENAS

Asesora de la División de Acceso a Mercados.

Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales (SUBREI).

ccardenas@subrei.gob.cl

5. COLOMBIA (Datos actualizados a octubre 2024)

IVÁN ALFONSO CORTÉS SANABRIA

Jefe de Coordinación del Servicio de Origen

Dirección de impuestos y Aduanas Nacionales.

icortess2@dian.gov.co

6. CUBA (Datos actualizados a noviembre 2023)

YUDITH VIERA

Especialista de la Dirección de América Latina y el Caribe

Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera

yudith.viera@mincecx.gob.cu

7. ECUADOR (Datos actualizados a octubre 2025)**DANICA CINDRICH GONZÁLEZ**

Directora de Certificación de Origen

Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones

dcindrich@produccion.gob.ec

8. MEXICO (Datos actualizados a octubre 2025)**EMMANUEL ABRAHAM ORTEGA AGUILAR**

Director de Operación y Facilitación Comercial

Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior

emmanuel.ortega@economia.gob.mx

9. PANAMA (Datos actualizados a marzo 2025)**MICHAEL LINDO**

Director de Transformación Digital

Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG)

mlindo@aig.gob.pa

LIZBETH FOSSATTI

Analista de Sistemas y Métodos Informáticos

Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG)

lfozzatti@innovacion.gob.pa

10. PARAGUAY (Datos actualizados a octubre 2025)**CELSO BAREIRO**

Director General de la Dirección General del Sistema Ventanilla Única de Exportación.

Ministerio de Industria y Comercio.

celso.bareiro@mic.gov.py

celso.bareiro@vue.gov.py

11. PERU (Datos actualizados a octubre 2025)**MICHAEL MANUEL PÉREZ CÁCERES**

Coordinador de Certificación de Origen

Dirección de la Unidad de Origen.

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)

mperezc@mincetur.gob.pe

12. URUGUAY (Datos actualizados a octubre 2025)

DIEGO FERNÁNDEZ

Política Comercial-Dirección General de Secretaría.

Ministerio de Economía y Finanzas.

diego.fernandez@mef.gub.uy

13. VENEZUELA (Datos actualizados a octubre 2022)

JOSÉ BERMÚDEZ

Director General de Comercio Exterior.

Ministerio para Economía, Finanzas y Comercio Exterior.

jose8822@gmail.com

ANEXO VII
REUNIÕES BILATERAIS

(De caráter reservado)

