

Resumen ejecutivo

Proyecto: Fortalecimiento de las capacidades técnicas en producción y comercialización para organizaciones piscícolas, apícolas y hortícolas del Departamento de Misiones, orientadas a la Inserción a cadenas de valor"



Proyecto: Fortalecimiento de las capacidades técnicas en producción y comercialización para organizaciones piscícolas, apícolas y hortícolas del Departamento de Misiones, orientadas a la Inserción a cadenas de valor"

Antecedente y Justificación

El proyecto se enmarca en los lineamientos del Plan de Acción en favor de los Países de Menor Desarrollo Económico Relativo (PMDER) de la ALADI, en particular en el Objetivo Temático I: Complementariedad y gestión económica, y en el Programa 1: Mejoramiento de la gestión productiva de las MIPYMES y otras formas de organización. Asimismo, se articula con los lineamientos de la Política del Sector Agropecuario del Paraguay 2020–2030, que prioriza el incremento de la productividad y el fortalecimiento de la agricultura familiar.

En este marco, el Departamento de Misiones presenta una estructura productiva agropecuaria predominantemente de pequeña escala, con limitaciones técnicas, organizativas y de acceso a mercados. Sin embargo, en los últimos años se ha evidenciado un creciente interés en rubros como la piscicultura, la apicultura y la horticultura, los cuales representan oportunidades concretas para la diversificación productiva, la generación de ingresos y el abastecimiento del mercado local. Frente a este escenario, surge la necesidad de implementar acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de productores, con énfasis en su articulación e inserción en cadenas de valor.

Objetivos

General: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de gestión productiva y comercial de las organizaciones de productores piscícolas, apícolas y hortícolas del Departamento de Misiones, Paraguay orientados a la inserción a cadenas de valor.

Específicos: Desarrollar capacidades en técnicas de producción y comercialización para productores de organizaciones piscícolas, apícolas y hortícolas del Departamento de Misiones.

Metodología

La implementación del proyecto se sustentó en el desarrollo de talleres participativos dirigidos a productores y técnicos, orientados a promover el intercambio de experiencias, la incorporación de nuevos conocimientos teóricos, técnicos y tecnológicos, así como el análisis conjunto de la problemática del sector. Este enfoque metodológico permitió la formulación consensuada de alternativas y propuestas de mejora, construidas de manera participativa entre los actores involucrados y los especialistas técnicos.

En este marco, se planificó la realización de doce (12) talleres dirigidos a productores y técnicos, los cuales fueron ejecutados en su totalidad. Las actividades se distribuyeron territorialmente en los departamentos de Misiones —que concentró aproximadamente el ochenta por ciento (80 %) de los talleres—, así como en los departamentos de San Pedro y Ñeembucú.

Para el desarrollo de los talleres se contó con la participación de consultores especialistas en cada rubro productivo, con el acompañamiento institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), la Agencias Locales de Asistencia Técnica (ALAT), el Centro de Desarrollo Agropecuario (CDA) de Misiones, y la Dirección General de Planificación del Ministerio de Agricultura y Ganadería (DGP/MAG), a través de su Comisión de Seguimiento.

Resultados Alcanzados

Objetivos/Metas	Proyecto		Talleres realizados		Resultado
	Productores	Técnicos	Productores	Técnicos	
OE1 - Desarrollar capacidades en técnicas de producción y comercialización para productores de organizaciones <u>piscícolas</u> del Departamento de Misiones.	70		71	33	101
OE2 - Desarrollar capacidades en	40		60		150

técnicas de producción y comercialización para productores de organizaciones <u>apícolas</u> del Departamento de Misiones.					
OE 3 - Desarrollar capacidades en técnicas de producción y en comercialización para productores de organizaciones <u>hortícolas</u> del Departamento de Misiones.	90		115	32	128
TOTAL	200		246	65	379

Como resultado de la ejecución del proyecto, se logró capacitar a un total de 246 productores en los rubros piscícola, apícola y hortícola en el Departamento de Misiones, superando en un 23 % la meta inicialmente prevista.

Asimismo, se llevaron a cabo talleres adicionales en las localidades de Villa Oliva y San Ignacio, los cuales fueron ejecutados sin generar costos adicionales para el proyecto, ampliando así la cobertura territorial y el alcance de las acciones de capacitación.

En el marco del fortalecimiento de la inserción comercial de los productores, se promovió la incorporación de entidades financieras, en particular el Banco Nacional de Fomento (BNF), con el objetivo de facilitar los procesos de bancarización de productores hortícolas, contribuyendo a la formalización y agilización de las transacciones comerciales realizadas por los feriantes.

Finalmente, todos los participantes (productores y técnicos) recibieron la correspondiente certificación de participación, emitida tanto en formato digital como impreso, como reconocimiento a su asistencia y aprovechamiento de las actividades desarrolladas.

Evaluación

La evaluación del proyecto evidencia una alta efectividad en términos de cobertura y participación, reflejada en el alcance de las actividades y en el compromiso demostrado por productores y técnicos. Las acciones implementadas generaron un impacto positivo en los procesos de capacitación y profesionalización de los actores involucrados, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades técnicas y de gestión.

No obstante, el análisis realizado permitió identificar debilidades estructurales persistentes en el sector, entre las que se destacan:

- La escasa planificación productiva
- El limitado uso de herramientas de análisis económico-financiero para la toma de decisiones
- La insuficiente cobertura de asistencia técnica especializada.

Estos aspectos constituyen desafíos relevantes a ser abordados en futuras intervenciones, a fin de consolidar los avances alcanzados y potenciar la sostenibilidad de los resultados del proyecto.

Recomendaciones

1. Planificación y rentabilidad: Incluir módulos sobre planificación de la producción y análisis de costos/beneficios.
2. Piscicultura: Promover estrategias mixtas (producción y comercialización diferenciadas), con modelos como Pesque y Pague y unidades de procesamiento.
3. Comercialización colectiva: Fomentar que las organizaciones planifiquen en conjunto la producción, gestión de créditos e insumos, fortaleciendo la escala y competitividad.
4. Asistencia técnica continua: Ampliar la frecuencia de apoyo especializado a productores y técnicos locales.

Conclusión

El proyecto logró superar las metas establecidas, contribuyendo de manera significativa a la capacitación de productores y técnicos de los rubros piscícola, apícola y hortícola, así como al fortalecimiento de los procesos de integración a cadenas de valor, en línea con los objetivos propuestos.

Los aprendizajes generados durante su ejecución, junto con las recomendaciones formuladas, sientan bases sólidas para el diseño y la implementación de futuras iniciativas orientadas al desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar en el Paraguay. Estos avances fueron posibles gracias al apoyo institucional de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) y del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), cuyo acompañamiento resultó clave para el logro de los resultados alcanzados.
