



**Evento "Diversos enfoques de la economía social: las empresas recuperadas y otras formas asociativas"** ALADI/ESyERT//Informe  
3 de septiembre de 2010  
**2 - 3 de septiembre de 2010**  
**Montevideo - Uruguay**

### INFORME FINAL

Los días 2 y 3 de septiembre de 2010 se llevó a cabo en la sede de la ALADI el evento "Diversos enfoques de la economía social: las empresas recuperadas y otras formas asociativas", convocado con el objetivo de desarrollar las acciones previstas por el Comité de Representantes en el lineamiento B del *Plan de acción priorizado para el desarrollo de la dimensión social en el proceso de integración de la ALADI* (Resolución 360), de conformidad con el mandato dado por el Consejo de Ministros mediante Resolución 69 (XV), de fecha 29 de abril de 2009.

Participaron delegados de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Cuba, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y Venezuela. La nómina de los participantes consta en el Anexo II.

El evento se inauguró con palabras del Subsecretario de Cooperación, Asistencia Técnica y Apoyo a los Países de Menor Desarrollo Económico Relativo (PMDER), Sr. Oscar Quina, quien dio la bienvenida a los delegados y señaló que durante los treinta años de historia de la ALADI, el proceso de integración se enfocó básicamente en aspectos de tipo comercial. Sin embargo, a partir de la XV Reunión del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores de la ALADI, la dimensión social se incorporó institucionalmente como parte del proceso de integración. Por Mandato expreso del Consejo de Ministros, recogido en la Resolución 69 (XV), el Comité de Representantes de la ALADI y la Secretaría General elaboraron un "*Plan de acción priorizado para el desarrollo de la dimensión social del proceso de integración*", en el cual se enmarca, entre otras actividades, el presente evento. Asimismo, manifestó que el camino de la integración es sumamente complejo y que la inclusión de la dimensión social pueda aportar diversos escenarios dirigidos a establecer un mayor relacionamiento entre los países miembros. Auguró que el camino que se inicia con estos temas será fructífero para el proceso de integración desarrollado por la ALADI.

A continuación, el Ministro Consejero de la Representación de Venezuela ante ALADI, Sr. Luis Alejandro Sauce, saludó a los participantes y presentó brevemente los antecedentes de la Reunión. Expresó que la dimensión social es un área de trabajo relativamente reciente en la Asociación, por lo cual resulta importante que el espacio que abre esta reunión permita, no sólo intercambiar diversas experiencias nacionales,

sino propiciar un acercamiento a la realidad efectiva, así como, a las dificultades y desafíos que suelen enfrentar este tipo de emprendimientos, para lo cual hay que identificar las necesidades en materia de comercialización, capacitación y financiamiento, entre otros elementos. Al mismo tiempo, exhortó a los delegados nacionales acerca de la importancia de aprovechar esta oportunidad para construir lazos de integración y unidad alrededor del tema.

Finalizadas sus palabras, el Coordinador invitó al Profesor Paul Singer, Secretario Nacional de Economía Solidaria del Ministerio de Trabajo y Empleo de Brasil, a abrir la Reunión. El Profesor Singer agradeció la distinción de la ALADI y expresó que es la primera vez en el mundo que la economía social y solidaria es objeto específico de una reunión intergubernamental. Señaló que la economía social y solidaria es una creación de la sociedad civil, que surge en la década de los ochenta y que la opinión pública llega a conocer a partir del incremento significativo del número de cooperativas que fueron surgiendo progresivamente. Asimismo expresó que hoy la misma tiene una presencia importante, no sólo en América Latina, sino también en otras regiones y señaló que la ayuda mutua ha permitido superar los obstáculos de acceso a mercados, a capital y al conocimiento en esta área. En tal sentido manifestó que esta reunión da inicio a una sistemática ayuda mutua de las economías sociales y solidarias de América Latina, por lo que felicitó la iniciativa pionera de ALADI que permitirá conocerse y articularse para comenzar a actuar coordinadamente.

En el primer día del evento se realizaron distintas exposiciones sobre múltiples fundamentos de las Empresas Recuperadas por sus Trabajadores y sobre otras formas de Economía Social.

El Sr. Alfredo Riera Hernández, Presidente de FONPYMES Venezuela, presentó la situación de las empresas recuperadas y otras formas asociativas en su país. En tal sentido, hizo referencia al marco normativo, distintas formas de propiedad (propiedad social, empresas mixtas, cooperativas y empresas cogestionarias) e informó sobre los casos emblemáticos y las acciones gubernamentales en apoyo a estos emprendimientos (creación del Fondo Bicentenario para el apoyo de la empresa de propiedad social)

El Sr. Arildo Mota Lopes, Presidente de UNISOL Brasil (Central de Cooperativas e Emprendimientos Solidarios) expuso sobre la conformación y características de dicha Central. Señaló que la misma tiene por objetivo organizar, representar y articular, políticamente, económicamente y socio-culturalmente de forma amplia y transparente, los emprendimientos colectivos de la economía social y solidaria. Asimismo presentó un panorama de las empresas recuperadas en su país.

El Lic. Pablo Linari, Director de Financiamiento de Economía Social del Ministerio de Desarrollo Social de Argentina presentó las principales características del sector de empresas autogestionadas en Argentina. Al respecto, sintetizó los rubros de actividad en los que se concentran este tipo de emprendimientos, el tamaño de dichos emprendimientos y la orientación de mercado de los mismos. Asimismo presentó las políticas públicas de su país orientadas a apoyar a las cooperativas que recuperan empresas y fábricas. En este sentido, indicó que dichas políticas son llevadas a cabo por distintos Ministerios, los cuales intervienen en las diferentes instancias y aspectos de los procesos de estos emprendimientos, en forma coordinada. Por último informó los programas de apoyo existentes en el ámbito de las universidades y destacó la necesidad de desarrollar programas en el área de logística.

Al finalizar su presentación, el Lic. Linari cedió la palabra al Sr. José Orbaiceta, Presidente de la Federación de Cooperativas de Trabajo (FECOOTRA), con el

propósito de presentar la experiencia de un caso concreto que tiene lugar en su país. En la presentación de lo que ha sido la experiencia de la Federación de Cooperativas Gráficas en materia de fábricas recuperadas, el Sr. Orbaiceta destacó que los problemas básicos que se presentan al momento de llevar adelante un emprendimiento de este tipo son cuatro, a saber: a) la investigación y el desarrollo b) el financiamiento c) la capacitación, y d) la etapa social. En tal sentido, relató la estrategia seguida para afrontar dichas problemáticas, destacando el relacionamiento y generación de alianzas estratégicas, tanto entre cooperativas, así como con el Estado, con las agrupaciones sindicales de trabajadores y con las universidades y otros ámbitos de investigación y formación. Recalcó las acciones llevadas a cabo para el desarrollo de una banca propia y el apoyo recibido de la banca de desarrollo oficial y de los programas de financiamiento gubernamentales.

Luego de esta presentación se abrió el derecho de palabra y los delegados de Bolivia, Ecuador, Paraguay y Uruguay transmitieron las distintas experiencias nacionales en materia de empresas recuperadas y otras formas asociativas.

Con posterioridad y en cumplimiento del programa se inició el tratamiento del segundo tema del primer día del evento, referente a "Perfiles sobre las diversas experiencias relacionadas con las Empresas Recuperadas. Balances y perspectivas".

En el desarrollo del mismo, el Lic. César Escalona Fabila, Director General de Planeación del Programa Nacional de Apoyos a las Empresas en Solidaridad (FONAES), sintetizó las experiencias de su país en la materia y se refirió a un caso particular de una empresa dedicada a la producción de neumáticos.

Posteriormente, la Soc. Anabel Rieiro, Profesora investigadora de la Universidad de la República del Uruguay (Unidad de Estudios Cooperativos – Servicio Central de Extensión Universitaria), presentó las conclusiones de su estudio "Historicidad de los procesos de recuperación del trabajo en Uruguay" refiriéndose a las distintas dimensiones a ser consideradas en el proceso de gestión autónoma de las empresas.

En forma coordinada con la presentación de la Lic. Anabel Rieiro, la Soc. Mariana Mendy, Profesora investigadora de la Universidad de la República del Uruguay (Unidad de Relaciones y Cooperación con el Sector Productivo – Servicio Central de Extensión Universitaria), presentó algunos elementos de importancia para la reflexión sobre las unidades productivas recuperadas. En la misma hizo referencia a la necesidad de romper con ciertas barreras conceptuales, a la articulación que debe existir con el resto del sector productivo, al rol del Estado y a la forma de concebir la formación en este tipo de emprendimientos.

Posteriormente, para el cierre de la jornada, las delegaciones intercambiaron reflexiones y puntos de vista y agradecieron a la ALADI por generar un ámbito de contacto e intercambio de experiencias que permita generar propuestas en torno al tema. En tal sentido se recibieron de las delegaciones presentes propuestas para el desarrollo de acciones en el ámbito de ALADI, las cuales constan en el Anexo I.

Durante el segundo día de la Reunión se desarrolló el bloque temático "La Economía Social y Solidaria en atención a la integración productiva. Balances y Perspectivas".

El tema se inició con una presentación del Prof. Paul Singer, Secretario Nacional de Economía Solidaria del Ministerio de Trabajo y Empleo (MTE-SENAES), sobre "Avances y Perspectivas de la Economía Social en el Brasil". En el desarrollo de

la misma el Prof. Singer señaló que no ha habido en Brasil un período en el que no existiera economía solidaria, su práctica se ha desarrollado históricamente a través de las comunidades tradicionales, aunque no con tal denominación. En este sentido, sintetizó la coyuntura histórica que dio lugar al surgimiento de lo que hoy se denomina economía solidaria, estrategia desarrollada por la sociedad civil para enfrentar un período de desempleo en masa, y la evolución de esta manifestación hasta la conformación de la Secretaría Nacional de Economía Solidaria, dentro de la órbita del Ministerio de Trabajo, en el año 2003. El Prof. Singer explicó la organización que hoy existe en su país en la órbita estatal para apoyar las distintas expresiones y emprendimientos de economía solidaria, la cual se caracteriza por la deliberada intención de centrar el protagonismo en las entidades de la sociedad civil.

Posteriormente, la Sra. Ada Guzón Camporredondo y la Sra. Blanca Munster Infante del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medioambiente de Cuba, expusieron sobre el tema “Los Municipios cubanos como escenario en las prácticas de Economía Solidaria”. En el marco de dicha exposición señalaron que a partir de la década de los noventa, a raíz de una crisis económica sin precedentes, su país necesitó pensar en políticas de desarrollo que fomentasen la autogestión local, basadas en la participación de los gobiernos municipales a través de proyectos económicos locales financiados por fondos estatales. De esta manera, los municipios se están convirtiendo en promotores de actividades encaminadas a satisfacer necesidades locales, sustentadas en la autogestión, el aprovechamiento de los potenciales productivos del territorio y el establecimiento de relaciones solidarias y de racionalidad económica. Ello está permitiendo articular empresas municipales estatales y pequeñas entidades productivas.

A continuación, el Sr. Ángel Sierra Ramírez, Coordinador General del Programa Nacional de Apoyo para las Empresas de Solidaridad (FONAES), destacó el rol de dicho Organismo en relación a los emprendimientos de solidaridad, señalando que en su país no es posible dejar la producción librada a las fuerzas del mercado. Los proyectos del FONAES están orientados fundamentalmente a ofrecer apoyo, capacitación y vínculos de mercado a las MIPYMES y estos emprendimientos. Los mismos priorizan las zonas marginadas así como los emprendimientos dirigidos por mujeres. Destacó el apoyo que brinda la Banca Social a estos sectores, y describió las particularidades de su operativa. Finalmente, presentó dos casos de emprendimientos de economía solidaria: NEKUTLI en la producción orgánica de endulzante natural de fructuosa y CHICZA de goma de mascar.

Seguidamente el Dr. Pablo Guerra, Profesor investigador de la Universidad de la República de Uruguay, realizó algunas consideraciones conceptuales en relación a la economía solidaria, destacando que la misma se construye en todas las fases de la economía (producción, distribución, consumo y acumulación). Asimismo, remarcó lo que entiende son las tres dimensiones principales de la economía solidaria, a saber: ideológica; científica; y práctica. Por otra parte, hizo referencia al desarrollo de la economía solidaria en los países de América Latina y de las políticas públicas orientadas a este sector, haciendo hincapié en los países de ALADI que cuentan con importantes experiencias en la materia. Por último, realizó sugerencias de acciones a desarrollar en el ámbito de ALADI, destacando el rol que esta Asociación podría tener en este tema. En tal sentido, sugirió la creación de un grupo de trabajo en integración regional con énfasis en economía solidaria y comercio justo, resaltando la importancia de coordinar las acciones con las entidades de la sociedad civil que trabajan en este sector.

Asimismo, el Ec. Marcos Lorenzelli, Profesor investigador de la Universidad Católica del Uruguay, presentó cuatro aspectos a considerar en relación a la economía

solidaria: 1) la tríada: Estado, Mercado y Familia/Comunidad; 2) los cambios económicos y sociales ocurridos en las últimas décadas; 3) la economía de proximidad como una forma de articular lo económico y lo social y satisfacer las demandas sociales, y 4) las políticas públicas orientadas al logro de dicha articulación. Por último, en relación a las políticas públicas señaló la importancia de repensar la institucionalidad que permita potenciar la economía social (descentralización y participación ciudadana), redefinir la institucionalidad de los acuerdos sociales de la economía de proximidad, e incluir los nuevos actores de la economía solidaria en dichas políticas.

Cerrando la Reunión las delegaciones hicieron algunas reflexiones. En tal sentido, la delegación de México refirió a que hay casos exitosos de microfinanciamiento a los que no se hizo mención en razón de dejarlo para otra ocasión, así como que en México se cuenta con una feria nacional de más de 1.800 productores de zonas de marginación y más de 130.000 visitantes en cuatro días y que les interesaría conocer otras experiencias de ferias en Latinoamérica a los efectos de poder comparar que tan pequeña o grande es la suya.

Por su parte, la delegación de Argentina manifestó algunas fallas que representan dificultades en el apoyo a este sector en su país. Refirió a las dificultades de coordinación entre los distintos Ministerios en la implementación de las políticas de intervención. También a las dificultades en materia de garantizar la llave de la empresa en los casos de cooperativas de gran envergadura; y en materia de innovación tecnológica en el sector de economía social y solidaria. Por último, hizo referencia a acciones en las que se alcanzaron resultados poco exitosos, como por ejemplo en la licuación de impuestos.

La delegación de Venezuela expresó que se debe evaluar el surgimiento de la economía solidaria que se ha venido manifestando por estas nuevas formas de agrupación y emprendimiento, empresas recuperadas y empresas de producción social, no son un evento coyuntural sino más bien una situación de carácter estructural por el derrumbe del modelo capitalista que ha degenerado en el mayor nivel de explotación sobre el hombre y el medioambiente.

La delegación de Paraguay señaló que en su país existen variadas experiencias de los emprendimientos de economía social y solidaria, pero éstos aún no están suficientemente articulados. Dentro de esas experiencias se destaca principalmente aquellas relacionadas a las instituciones cooperativas. Varias de ellas requieren reforzar el principio de solidaridad y poner como centro a la persona. Desde el Gobierno se está pensando en estrategias y políticas para apoyar al sector.

La delegación de Ecuador sintetizó brevemente las acciones y políticas que viene desarrollando su país en materia de economía social y solidaria, poniendo su experiencia a disposición de los países miembros de ALADI y agradeciendo la colaboración que dichos países también ofrezcan a Ecuador.

La delegación de Cuba resaltó la validez del espacio generado por esta Reunión en la que se pudieron apreciar los muchos aspectos y acciones en común que existen en los países presentes, lo cual evidencia la importancia de la integración en esta área.

Por último, la delegación de Brasil hizo referencia a las acciones que se están llevando a cabo en el ámbito del MERCOSUR, y propuso que las mismas sean trasladadas y trabajadas también en el ámbito de ALADI. En tal sentido, mencionó las siguientes: a) integración político-cultural de la economía social y solidaria; b) mapeo

común de las experiencias de economía social y solidaria; c) comercio justo e integración productiva; d) integración de las políticas públicas (economía solidaria, cooperativismo y proyectos en área de frontera).

Las propuestas y recomendaciones formuladas por las delegaciones presentes, respecto a las líneas de trabajo que se podrían abordar en el ámbito de ALADI constan en el Anexo I de este Informe.

Una vez finalizadas las presentaciones y deliberaciones, la Secretaría General puso a consideración de las delegaciones una versión preliminar del Informe, dicha versión fue discutida y aprobada.

El Coordinador de la Reunión agradeció a los participantes los aportes realizados y expresó que a través de la misma se ha podido contar con una primera aproximación a la realidad regional de ALADI en materia de empresas recuperadas y economía social y solidaria.

---

## ANEXO I





A continuación se recogen de manera literal las recomendaciones finales planteadas por las delegaciones. Este material servirá de insumo para la construcción de la agenda social en la ALADI

### Propuesta conjunta de Argentina y Brasil

1. "Fomento de la integración institucional y organizacional:
  - Desarrollo y fomento de la participación cooperativa y de empresas sociales en las economías regionales.
  - Mapeo de experiencia de ESyS a partir de intercambio de bases de datos y análisis comparativo de las Unidades Productivas por RUBRO y SECTOR
2. Propiciar fortalecimiento y organización financiera -fondos comunes- que sirvan como fondos de garantía, de capitalización, transformación e inversión tecnológica, y adecuación de los procedimientos de gestión comercial, logística y administrativa. (re-ingeniería de los procesos).
3. Identificar Programas comunes de capacitación y actualización desde la perspectiva de la Economía Social y Solidaria en el contexto de la realidad de las Fábricas Recuperadas. (acompañamiento en el proceso a los trabajadores que comienzan a interpretar un salto conceptual en la cultura de trabajo: de empleado a autoempleado).  
Promover el Fortalecimiento de los Actores de la ESyS: Escuela de formación.
4. Que la ALADI armonice y sistematice la información (y los procesos) a los efectos de socializarlo a los países miembros como parte del proceso de integración.
5. Que la ALADI propicie y participe de una estrategia, generación de espacio de discusión y aplicación sobre COMERCIO JUSTO para los países miembros desde la construcción colectiva como eje de aplicación (certificación).
6. Fortalecimiento e integración de cadenas productivas de valor. Participación conjunta en Trading y porciones de Mercado.
7. Revisar las dificultades respecto a las rigideces regulatorias y legislativas nacionales e internacionales que dificultan la puesta a punto y marcha de las fábricas. (ej, regulaciones fitosanitarias), y la comercialización en zonas de frontera ó comercio internacional (Ej., propuesta de Proyecto REAF y FOCEM de integración socio productiva entre MERCOSUR). Rigideces que complican las exigencias competitivas del mercado.
8. Organizar y fortalecer estrategias nuevas y existentes de Federación y Confederación y Redes internacionales de cooperativas para mejorar la competitividad; generar mecanismos que faciliten transacciones inter fronteras, acercando regímenes regulatorios y certificaciones comunes.  
Revisar beneficios y dificultades impositivas para mejorar la cooperación.
9. Balancear conceptos, instrumentos jurídicos y normativos de apoyo o regulación a Empresas Recuperadas e implementos (instrumentos y herramientas que tiene cada país) en ESyS"

### Propuesta de Bolivia

#### “Conclusiones:

Las empresas recuperadas por los trabajadores tendrán el éxito en su vida social empresarial siempre y cuando cada país desarrolle y aplique políticas de fortalecimiento a estas iniciativas.

#### Recomendaciones:

1. Las experiencias consolidadas en otros países mayor a diez años deberán socializar su experiencias en materia de administración y gestión
2. La ALADI deberá trabajar en forma conjunta con los países miembros en los lineamientos estratégicos para el desarrollo y fortalecimiento de las empresas recuperadas por sus trabajadores.”

### Propuesta de Chile

“Las empresas autogestionadas o bien las cooperativas, están insertas en un sistema económico tradicional y por lo tanto deben competir en igualdad de condiciones con empresas tradicionales.

En consecuencia, la sobrevivencia de las mismas está sujeta a las mismas condiciones y en tal sentido es crucial ampliar los mercados. La liberalización comercial facilita estos procesos y la convergencia regional coopera especialmente porque el mercado natural para este tipo de empresas es la región.

Como contrapartida el proteccionismo impide la entrada de los productos de este tipo de empresas y consecuencia limita sus posibilidades de expansión y sobrevivencia.”

### Propuesta conjunta de Cuba y Venezuela

1. “Reconocer desde ALADI el potencial de la economía solidaria para reorientar procesos políticos, sociales y económicos en la región
2. Propiciar la posibilidad de espacios de conexión, intercambio y complementación de las empresas recuperadas de los países miembros de ALADI (Forum de trabajadores)
3. Establecer una página web promovida por ALADI que permita nuclear a las empresas recuperadas y otras formas de economía social y propiciar herramientas para la capacitación, formación e intercambio de los trabajadores
4. Vincular las empresas recuperadas a las cadenas de valor dentro de los espacios subregionales de integración
5. Identificar los elementos básicos a incluir en un marco legal y regulatorio favorable al desenvolvimiento de las empresas recuperadas y otras prácticas de economía solidaria

6. Buscar mecanismos de transferencias de tecnología e innovación apropiados para los emprendimientos de economía solidaria (base de datos, catálogos, etc.)
7. Promover estudios comparativos con la participación de diferentes países, con el objeto de aportar experiencias a la teoría y práctica de la economía solidaria en la región y ponerla a disposición de los países de la ALADI.
8. Reconocimiento de la escala local (municipio) como espacio favorable para la realización intencionada de procesos de economía solidaria, más allá de emprendimientos aislados, y propiciar intercambios.”

#### Propuesta de Ecuador

“Fortalecer la cooperación horizontal de las diferentes experiencias y etapas de las empresas recuperadas a nivel empírico y académico y de integración comercial, a través de eventos de gestión de conocimiento de forma institucionalizada y permanente.”

#### Propuesta de México

1. “Marco constitucional de la economía social y solidaria.
2. La política pública de fomento a la economía social y solidaria debe propiciar simetrías en las condiciones productivas que favorezcan a los grupos de población que enfrentan de manera adversa su participación en los mercados.
3. Empresas recuperadas son solo parte del tema de la economía social y solidaria.”

#### Propuesta de Paraguay

##### “Conclusiones

Contexto político para la recuperación de empresa por parte de los trabajadores. El espacio político para el desarrollo de estas prácticas solidarias son los contextos políticos democráticos. Entre estos, los más propicios para el fortalecimiento de estas experiencias son aquellos de características progresistas y populares.

La existencia de organización sindical previa es fundamental para que los trabajadores aborden y se decidan a dar el siguiente paso: la recuperación de la empresa.

Si se pretende fortalecer estas prácticas, desde los diferentes países se deberá abordar los siguientes aspectos:

- Establecer un marco normativo que genere condiciones favorables para los trabajadores que procuran mantener sus puestos de trabajos a partir de la recuperación de las empresas donde laboraban.
- Impulsar la creación de fondos especiales para financiar las experiencias de recuperación de empresas.

- Ampliar y apuntalar las ofertas de mercado para la comercialización de los productos que generan las empresas recuperadas.
- La necesidad de establecer mecanismos de capacitación técnica y gerencial a los trabajadores a los efectos de ampliar sus conocimientos en esos campos
- Diseñar planes de educación que contribuyan a reforzar los principios y valores de la solidaridad para que éstos a su vez se traduzcan en acciones que pongan como centro a la persona.
- Crear una unidad especializada en las instituciones de gobierno para el apoyo integral a estas iniciativas.

En vista a la asimetría existente en estas iniciativas en los diversos países miembros, la ALADI puede propiciar dos líneas de acción en este sentido:

- 1) para los países miembros donde las prácticas existentes tienen cierta trayectoria – se deberá apoyarlas para superar las limitaciones que se expresaron más arriba; y
- 2) por otro lado, en los países donde estas iniciativas son incipientes, puede realizar diferentes acciones que posibiliten la transferencia de conocimiento y experiencias. Partiendo de tareas de investigación, relevamiento de datos sobre estas experiencias, consultorías para la creación de marcos normativos, fondos de financiamientos, educación, etc.”

### Propuesta de Uruguay

#### “Recomendaciones

1. Creación de unidad de apoyo y capacitación de carácter mixto (técnicos y representantes de los trabajadores autogestionados) que promuevan y sostengan mecanismos de comercialización entre las unidades de economía solidaria
2. Acuerdo de complementación productiva entre este tipo de empresas
3. Instrumentar a través de la unidad de apoyo , la realización de diagnósticos del sector en cada país miembro y darle la mayor difusión posible
4. Promoción de la incorporación de los emprendimientos autogestionarios en las cadenas productivas estratégicas de la región.
5. Generación de encuentro anual promovido por ALADI con participación de los trabajadores del sector, a los efectos de la difusión de las dificultades y potencialidades de cada empresa
6. Coordinar las acciones del Grupo de Trabajo de ALADI con las redes regionales existentes dentro de la temática (como por ejemplo, la RECM (Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR) y GIP (Grupo de Integración Productiva).”

## ANEXO II



## LISTA DE PARTICIPANTES

### ARGENTINA

LIC. PABLO LINARI  
Director de Financiamiento de Economía Social  
Asesor de la Ministra de Desarrollo Social  
Ministerio de Desarrollo Social de la Nación  
Tel: (5411) 4381 1073  
Fax: (5411) 4379 3694/5  
E-mail: [plinari@desarrollosocial.gov.ar](mailto:plinari@desarrollosocial.gov.ar)

SR. JOSÉ ORBAICETA  
Presidente FECOOTRA  
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)  
Tel: (221) 427 2119  
E-mail: [jorbaiceta@hotmail.com](mailto:jorbaiceta@hotmail.com)

SR. FEDERICO VILLEGAS  
Ministro  
Representación Argentina para MERCOSUR y ALADI  
Tel: (598-2) 2902.82.43/44  
Fax: (598-2) 2902.00.96  
E-mail: [argaladi@hotmail.com](mailto:argaladi@hotmail.com), [argaladi@yahoo.com.ar](mailto:argaladi@yahoo.com.ar),  
[argaladi@montevideo.com.uy](mailto:argaladi@montevideo.com.uy)

SRA. BEATRIZ VIVAS DE LEZICA  
Consejera  
Representación Argentina para MERCOSUR y ALADI  
Tel: (598-2) 2902.82.43/44  
Fax: (598-2) 2902.00.96  
E-mail: [argaladi@hotmail.com](mailto:argaladi@hotmail.com), [argaladi@yahoo.com.ar](mailto:argaladi@yahoo.com.ar),  
[argaladi@montevideo.com.uy](mailto:argaladi@montevideo.com.uy)

### BOLIVIA

ING. JOSÉ RAMIRO PALACIOS QUISBERT  
Jefe Unidad de Desarrollo Productivo de la Mediana y Pequeña Empresa y  
Artesanos  
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía  
Tel: (591)212 4251 int. 1739  
E-mail: [jose.palacios@produccion.gob.bo](mailto:jose.palacios@produccion.gob.bo)

SR. TEÓFILO LIA CONDORI  
Presidente del Directorio  
Empresas HILTRABOL S.A.  
Tel: (591-2) 2852 462  
Fax: (591-2) 2852 650  
E-mail: teolianc@hotmail.com

SRA. JENNY ENCINAS  
Consejera, Representante Alternativa  
Representación Permanente de Bolivia ante la ALADI  
Tel: (598-2) 2707.08.62  
Fax: (598-2) 2709.61.66  
E-mail: repbol@adinet.com.uy

## BRASIL

PROFESSOR PAUL SINGER  
Secretário Nacional de Economia Solidária  
Ministério do Trabalho e Emprego (MTE-SENAES)  
Tel: (5561) 3317-6533 / 6534  
Fax: (5561) 3226-3764

SR. FÁBIO JOSÉ BECHARA SÁNCHEZ  
Secretário Nacional, adjunto, de Economia Solidária  
Ministério do Trabalho e Emprego (MTE-SENAES)  
Tel: (5561) 3317-6533 / 6534  
Fax: (5561) 3226-3764

SR. ARILDO MOTA LOPES  
Presidente da UNISOL-Brasil - Central de Cooperativas e Empreendimentos  
Solidários  
Fax: (55 -11) 4127 4747  
E-mail: arildo@unisolbrasil.org.br

SRA. ELLEN CRISTINE BONADIO BENEDETTI  
Assessora Técnica e Chefe, substituta, da Assesoria Internacional  
Ministerio do Desenvolvimento Social e Combate à Fome  
Tel: (5561) 3433 1094  
Fax: (5561)3433 1138  
E-mail: ellen.benedetti@mds.gov.br

SR. REGIS PERCY ARSLANIAN  
Embajador  
Representante Permanente  
Representación Permanente de Brasil ante la ALADI y el MERCOSUR  
Tel: (598-2) 2902.05.10  
Fax: (598-2) 2902.13.13  
E-mail: brasaladi@brasaladi.org.uy



SR. JOSÉ HUMBERTO DE BRITO  
Ministro, Representante Alterno  
Representación Permanente de Brasil ante la ALADI y el MERCOSUR  
Tel: (598-2) 2902.05.10  
Fax: (598-2) 2902.13.13  
E- mail: [brasaladi@brasaladi.org.uy](mailto:brasaladi@brasaladi.org.uy)

SRA. SILVANA PEIXOTO DUNLEY  
Consejera  
Representación Permanente de Brasil ante la ALADI y el MERCOSUR  
Tel: (598-2) 2902.05.10  
Fax: (598-2) 2902.13.13  
E- mail: [brasaladi@brasaladi.org.uy](mailto:brasaladi@brasaladi.org.uy)

## CHILE

M.C. CONSTANZA ALEGRÍA  
Representante Alternata  
Representación Permanente de Chile ante ALADI y MERCOSUR  
Tel: (598-2)2915.52.05  
Fax: (598-2) 2916.40.83  
E-mail: [chilealadi@echileuy.com.uy](mailto:chilealadi@echileuy.com.uy)

## CUBA

SRA. ADA GUZÓN CAMPORREDONDO  
Directora  
Centro de Desarrollo Local y Comunitario  
Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medioambiente (CITMA)  
Tel: (537) 8836 766  
Fax: (537) 8834 055  
E-mail: [ada@cedel.cu](mailto:ada@cedel.cu)

SRA. BLANCA MUNSTER INFANTE  
Investigadora  
Centro de Investigaciones de la Economía Mundial (CIEM)  
Tel: (537) 205 2965  
E-mail: [blanca@ciern.cu](mailto:blanca@ciern.cu)

SRA. MIRNA MARTÍNEZ AJURIA  
Representante Alternata  
Representación Permanente de Cuba ante la ALADI  
Tel: (598-2) 2623.28.03  
E-mail: [emcuburu@adinet.com.uy](mailto:emcuburu@adinet.com.uy), [cubaladi@adinet.com.uy](mailto:cubaladi@adinet.com.uy)

## ECUADOR

SR. DIEGO VALENCIA  
Subsecretario  
Gestión de Proyectos y Programas Socio Productivos  
Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social  
Tel: (593) 2399 5600  
E-mail: dvalencia@desarrollosocial.gob.ec

SR. MARCELO SILVA  
Director  
Programa de Proyectos Socio Productivos  
Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social  
Tel: (593) 2399 5600  
E-mail: msilva@desarrollosocial.gob.ec

SR. GUSTAVO XAVIER AYALA CRUZ  
Cónsul  
Consulado de Ecuador en Uruguay  
E-mail: consuladoecuador@netgate.com.uy

## MÉXICO

C.P. ÁNGEL ALEJANDRO SIERRA RAMÍREZ  
Coordinador General  
Fondo Nacional de Apoyos para las Empresas de Solidaridad (FONAES)  
Tel: (55) 5271- 4547  
Fax: (55) 5516- 5246  
E-mail: asierrar@fonaes.gob.mx

LIC. CÉSAR ESCALONA FABILA  
Director General de Planeación  
Programa Nacional de Apoyos a las Empresas en Solidaridad (FONAES)  
Tel: (55) 5271 - 4547  
Fax: (55) 5516- 5246  
E- mail: cescalona@fonaes.gob.mx

SRA. DORA RODRÍGUEZ  
Ministra, Representante Alterna  
Representación Permanente de México ante la ALADI  
Tel: (598-2) 2900.73.45  
Fax: (598-2) 2908.74.52  
E.mail: repmex@repmex.com.uy

SR. JORGE ANAYA GONZÁLEZ  
Primer Secretario  
Representación Permanente de México ante la ALADI  
Tel: (598-2) 2900.73.45  
Fax: (598-2) 2908.74.52  
E.mail: repmex@repmex.com.uy

## PARAGUAY

ABOGADA ELSA BEATRIZ BOGADO RAMOA  
Asesora Jurídica  
Subsecretaría de Estado de Trabajo y Seguridad Social  
Ministerio de Justicia y Trabajo  
Tel: (595-21) 443 233  
E- mail: elsa\_beat@hotmail.com

LIC. PEDRO ORUÉ  
Director General de Hábitat  
Secretaría de Acción Social  
Tel: (595-21) 496 799  
Fax: (595-21) 496 799  
E- mail: [porue@sas.gov.py](mailto:porue@sas.gov.py)

SR. ROBERTO PAULY  
Tercer Secretario  
Representación Permanente de Paraguay ante ALADI y MERCOSUR  
Tel: (598-2) 2902.06.24  
Fax: (598-2) 2902.69.57  
E-mail: mercoaladi@dedicado.net.uy

## URUGUAY

SR. ÁLVARO MARTÍNEZ  
Asesor del Ministro  
Ministerio de trabajo y Seguridad Social  
Tel: (598-2) 2916 3306  
E-mail: amartinez.mtss@hotmail.com

## VENEZUELA

SR. ALFREDO RIERA HERNÁNDEZ

Presidente

FONPYMES

Tel: (212) 9540307

E-mail: [c.brito@fonpyme.gob.ve](mailto:c.brito@fonpyme.gob.ve)

SR. LUIS ALEJANDRO SAUCE NAVARRO

Ministro Consejero, Representante Alterno

Representación Permanente de la República Bolivariana de Venezuela ante la  
ALADI

Tel: (598-2) 2622.12.62

Fax: (598-2) 2628.25.30

E-mail: [venaladi@adinet.com.uy](mailto:venaladi@adinet.com.uy), [representacionvenezuela@gmail.com](mailto:representacionvenezuela@gmail.com)

SR. CECILIO CRESPO

Consejero

Representación Permanente de la República Bolivariana de Venezuela ante la  
ALADI

Tel: (598-2) 2622.12.62

Fax: (598-2) 2628.25.30

E-mail: [venaladi@adinet.com.uy](mailto:venaladi@adinet.com.uy), [representacionvenezuela@gmail.com](mailto:representacionvenezuela@gmail.com)

SRA. OLGA FUENMAYOR

Agregado

Representación Permanente de la República Bolivariana de Venezuela ante la  
ALADI

Tel: (598-2) 2622.12.62

Fax: (598-2) 2628.25.30

E-mail: [venaladi@adinet.com.uy](mailto:venaladi@adinet.com.uy), [representacionvenezuela@gmail.com](mailto:representacionvenezuela@gmail.com)

## UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA DE URUGUAY

DR. PABLO AUGUSTO GUERRA ARAGONE

Profesor investigador Economía Solidaria

Universidad de la República

Tel: (598) 95 414 385

E- mail: [profecosol@yahoo.com](mailto:profecosol@yahoo.com)

SOC. MARIANA MENDY

Profesora investigadora

Unidad de Relaciones y Cooperación con el Sector Productivo

Servicio Central de Extensión Universitaria

Tel: (598) 2402 0612

E-mail: [mmendy@oce.edu.uy](mailto:mmendy@oce.edu.uy)

SOC. ANAEL RIEIRO  
Profesora investigadora  
Unidad de Estudios Cooperativos  
Servicio Central de Extensión Universitaria  
Tel: (598) 2402 54.27 int. 110  
E-mail: [uec@extension.edu.uy](mailto:uec@extension.edu.uy)

#### UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL URUGUAY

EC. MARCOS LORENZELLI  
Profesor investigador  
Instituto de Estudios del Desarrollo Regional y Local  
Tel: (598-2) 2487.27.17 int. 411  
Fax: (598-2) 2487.73.91  
E-mail: [malorenz@ucu.edu.uy](mailto:malorenz@ucu.edu.uy)

#### SECRETARÍA GENERAL DE LA ALADI

SR. MIGUEL ALBUJAS  
Jefe  
Departamento de la Dimensión Social  
Tel: (598-2) 2410.95.23  
Fax: (598-2) 2419.06.49  
E-mail: [malbujas@aladi.org](mailto:malbujas@aladi.org), [miguelalbujas@gmail.com](mailto:miguelalbujas@gmail.com)

SR. AMILCAR SALBARREY  
Técnico  
Departamento de la Dimensión Social  
Tel: (598-2) 2410.11.21 int. 2144  
Fax: (598-2) 2419.06.49  
E-mail: [asalbarrey@aladi.org](mailto:asalbarrey@aladi.org)

SRA. LAURA DELGROSSO  
Técnico  
Departamento de la Dimensión Social  
Tel: (598-2) 2410.11.21 int. 2144  
Fax: (598-2) 2419.06.49  
E-mail: [ldelgrosso@aladi.org](mailto:ldelgrosso@aladi.org)

SRA. SANDRA DE LEÓN  
Técnico  
Departamento de Acuerdos y Negociaciones  
Tel: (598-2) 2410.11.21 int. 2144  
Fax: (598-2) 2419.06.49  
E-mail: [sdeleon@aladi.org](mailto:sdeleon@aladi.org)

SRA. PAULA ELIZALDE  
Pasante  
Departamento de la Dimensión Social  
Tel: (598-2) 2410.11.21 int. 2144  
Fax: (598-2) 2419.06.49  
E-mail: [Pasante\\_DDS@aladi.org](mailto:Pasante_DDS@aladi.org)

---