



Eficiencia de la Gestión Aduanera como  
imperativo Público-Privado:  
Un desafío conjunto.

# 20 PAISES



|           |             |           |               |
|-----------|-------------|-----------|---------------|
| Argentina | Costa Rica  | Perú      | Paraguay      |
| Brasil    | Bolivia     | Honduras  | Panamá        |
| Colombia  | El Salvador | Nicaragua | R. Dominicana |
| Venezuela | Ecuador     | México    | Portugal      |
| Chile     | Guatemala   | España    | Uruguay       |



## ASAPRA



~  
años

# 25,000

*Profesionales  
de Aduana*



- El comercio internacional es parte del camino hacia el **crecimiento económico sostenido** y el desarrollo de las naciones.
- Sin embargo, muchos **países menos favorecidos necesitan un mayor apoyo** para alcanzar los beneficios de la liberalización económica.





**“El comercio Mundial solo reduce la pobreza en países que tienen sólidos sistemas financieros, altos niveles educativos y alta gobernabilidad”**

World Bank Policy Research Working Paper, Maëlan Le Goff.



GOBERNABILIDAD: estilo de gobierno caracterizado por un mayor grado de **cooperación e interacción** entre el Estado y actores no estatales en el interior de redes de decisiones mixtas **públicas y privadas**.





Por lo tanto:

El principal desafío de los gobiernos y el sector privado es el hacer que el Comercio Internacional **sea una fuerza positiva para la población mundial.**

*“Because trust reduces the cost of transactions... high trust societies produce more output than low trust societies”*

Paul Zak and Stephen Kanck



# Conjunción Aduanera



# Conjunción Aduanera





# Conjunción Aduanera





- La **colaboración** entre el Sector Público y el Sector Privado en materia aduanera, tiene que traducirse en un engranaje que:
  - **facilite** el intercambio comercial,
  - aumente la **seguridad**,
  - incremente la **productividad**,
  - favorezca la **competitividad**

...y por ende **genere prosperidad** para  
nuestros pueblos.

# Trabajo conjunto Autoridades Aduaneras – Sector Privado

- **Desarrollar sistemas aduaneros modernos, transparentes y competitivos.**

¿Cómo?

- Mejores prácticas internacionales (facilitación y seguridad).
- Involucrar a todos los actores de la cadena logística en la transformación de las leyes, sistemas, operación, etc.
- Mayor uso de tecnología.





- **Promover esquemas de facilitación comercial y seguridad.**

A través de:

- Mejores sistemas de análisis de riesgo.
- Intercambio de información (información de calidad).
- Disminución de tiempos y de costos mediante la estandarización de procesos.
- Ventanilla Única y OEA.

# Trabajo conjunto Autoridades Aduaneras – Sector Privado

- **Adoptar estándares mundiales de productividad y competitividad.**

¿Qué califican los inversionistas para llevar su dinero a un país o a otro? **NO SOLO LAS ADUANAS**

**Los indicadores de desempeño logístico del Banco Mundial, señalan que más del 60% de los retrasos en fronteras o puertos no se deben a las aduanas, sino a otras instancias o agencias fronterizas o reguladoras del comercio exterior.**

# Apoyo de los Despachantes de Aduanas

Centrarse exclusivamente en **la modernización aduanera** no producirá los cambios necesarios para mejorar significativamente la facilitación del comercio.



# Apoyo de los Despachantes de Aduanas

Como Despachantes de Aduanas podemos influir en esas dependencias y colaborar a modernizarlas, buscando alianzas estratégicas entre el Sector Privado y el Sector Público.

Detonar la inversión en infraestructura.





- Los gobiernos frecuentemente carecen del personal, la experiencia, o coordinación inter-institucional para implementar soluciones que les permitan acelerar los tiempos de despacho en frontera, y enfrentan problemas en términos de seguridad y actividades ilícitas que agregan factores de riesgo a los flujos de comercio.

“La importancia de procesos aduaneros eficientes para la Facilitación del Comercio.  
Banco Interamericano de Desarrollo”.

De ahí la importancia de AUTOMATIZAR los despachos (tecnología), aprovechar la experiencia de los Despachantes de Aduanas y favorecer esquemas de coordinación como la Ventanilla Única.

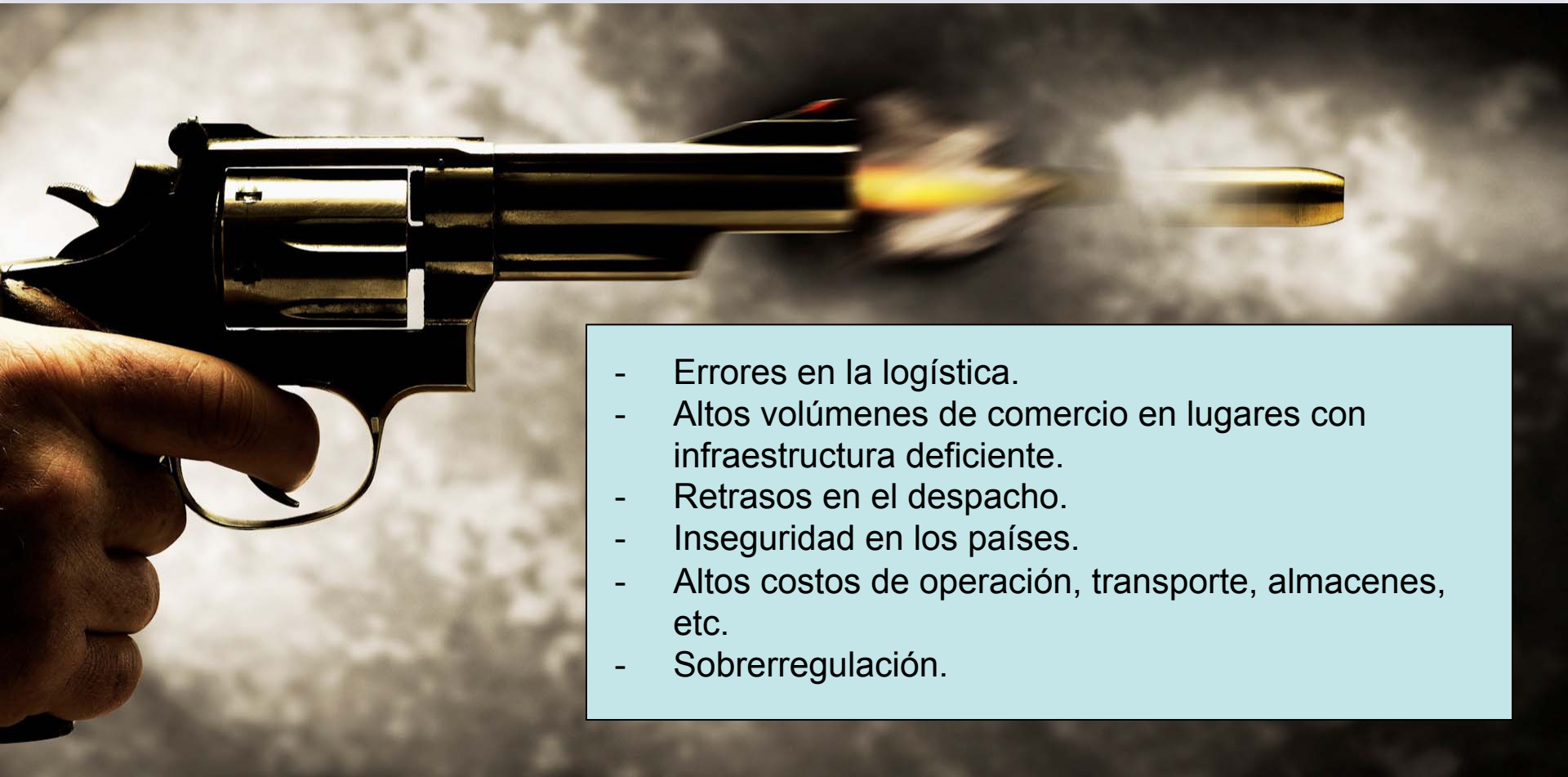
# Trabajo conjunto Autoridades Aduaneras – Sector Privado

- **Impulsar a las PYMES para que puedan exportar.**

Es necesario:

- Evolucionar la producción hacia productos con altos grados de manufactura y servicios de valor agregado.
- Promover una cultura de competitividad.
- Generar facilidades para que los productores puedan vender sus productos en otros mercados.

No podemos perder de vista que **cualquier elemento que eleve el costo de un producto o un servicio, afecta la capacidad del país para competir.**



- Errores en la logística.
- Altos volúmenes de comercio en lugares con infraestructura deficiente.
- Retrasos en el despacho.
- Inseguridad en los países.
- Altos costos de operación, transporte, almacenes, etc.
- Sobrerregulación.

Por ello, no es tiempo de esperar,  
tenemos que ser factores de cambio





# Sector Privado



Los Despachantes de Aduanas, al ser auxiliares de la función pública, somos los principales interesados en construir una **confianza inteligente** que optimice los procesos de facilitación y control; **además** que dé incentivos al sector privado para promover el cumplimiento ante las aduanas.

# ¿Después de todo para qué estamos aquí?



**“Abolir la pobreza no es una utopía irrealizable, sino que es nuestra máxima y urgente obligación ética”.**

Pierre Sané

# MUCHAS GRACIAS

**Alfonso Rojas González de Castilla**  
**Presidente de ASAPRA**

**Correo Electrónico: [rojas@asapra.com](mailto:rojas@asapra.com)**  
**<http://asapra.com>**

