

ALADI/SEC/di 1919
22 de junio de 2005

INFORME DE SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES SOBRE LA
INICIATIVA PARA LA INTEGRACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA
REGIONAL SUDAMERICANA (IIRSA)

ESTADO DE SITUACIÓN

Durante el presente año, las actividades realizadas en el ámbito de esta Iniciativa respondieron al siguiente detalle:

- A) Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) del Eje de Integración y Desarrollo “Amazonas”.

Durante los días 7 y 8 de abril del presente año, se celebró la referida reunión en la Sede del Ministerio de Planeamiento, Presupuesto y Gestión de la República Federativa del Brasil, en la ciudad de Brasilia. El evento contó con la presencia de representantes de los países que forman parte del Eje (Brasil, Colombia, Ecuador y Perú), del Comité de Coordinación Técnica de IIRSA (CCT) y una delegación de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica y otra de la CEPAL.

La Agenda de Trabajo a considerar, marcó como objetivo principal el de avanzar en la evaluación de la Cartera de Proyectos del Eje considerando la decisión de la VI Reunión del Comité de Dirección Ejecutiva (CDE), esto es, incorporar un nuevo Grupo, el de la Hidrovía “Morona - Marañón - Amazonas” (propuesta de la República de Ecuador), al agrupamiento de proyectos inicialmente aprobado para este Eje.

En esta oportunidad, el plenario de la reunión comenzó a analizar la adopción de una metodología básica de trabajo para las futuras actividades a desarrollar, habiéndose alcanzado consenso en manejar una estructura de factores de análisis sustentada en dos grandes pilares, a saber: la contribución de los proyectos al desarrollo sostenible mediante la integración física y la factibilidad concreta de los mismos.

Respecto a la contribución al desarrollo sostenible, la estructura determinaría la consideración de tres grandes dimensiones; la económica, la social y la ambiental. En función a la primera de estas dimensiones, serían factores de análisis de los proyectos, el aumento del flujo del comercio de bienes y servicios que se estime puedan generar, el poder de atracción que tengan para con las inversiones privadas en unidades productivas y el aumento de la competitividad que los mismos favorezcan.

Respecto a la factibilidad, los elementos que deberían considerarse y analizarse en la evaluación de los proyectos tratados, son los de convergencia política, financiación y viabilidad, entendiéndose por esta última, a la conjunción de un marco institucional y regulador, una demanda consistente actual y futura, una posibilidad cierta de mitigación de riesgos ambientales y buenas condiciones de ejecución y operación.

B) Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) de Monitoreo y Gestión Intensiva de la Agenda de Implementación Consensuada 2005 - 2010.

En la Sede del INTAL, Buenos Aires, República Argentina, durante los días 11 a 15 de abril del presente año, se reunió el Grupo Técnico Ejecutivo de Monitoreo y Gestión Intensiva de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010 para analizar los proyectos correspondientes a los países del MERCOSUR, Bolivia y Chile. El evento contó con la presencia de representantes de los países involucrados y del Comité de Coordinación Técnica de IIRSA (CCT).

La Agenda de Trabajo a considerar, marcó como objetivo principal el de avanzar en la planificación del proceso de Gestión Intensiva de los proyectos de la Agenda y estructurar el Sistema de Monitoreo de los mismos; y al respecto, la reunión se circunscribió a una presentación de propuesta realizada por el CCT a las delegaciones de los países presentes en la misma.

Dicha presentación, enfatizó sobre la idea de que para apoyar la Agenda de Implementación Consensuada 2005 - 2010, es necesario adoptar una Gestión Intensiva y Focalizada de Proyectos a través del establecimiento de un Sistema Especial de Monitoreo de los Proyectos de la Agenda.

Respecto a Gestión Intensiva y Focalizada de los Proyectos, la presentación del CCT mencionó que en el ámbito de la gestión pública es frecuente la existencia de restricciones no financieras que retardan, paralizan y, a veces, hasta inhabilitan, la implementación de los proyectos. Se trata de restricciones que a nivel operacional no se logran resolver y que demandan una articulación de la actividad de distintos órganos de gobierno y de diferentes dirigentes a nivel estratégico. Es en estos casos, según la presentación, donde el esquema de gestión intensiva debe tener la capacidad para detectar y monitorear estos obstáculos, preparar la información vinculada y accionar a los dirigentes de alto nivel para destrabar la situación a través de la toma de decisiones pertinente.

Respecto al Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos, la presentación del CCT mencionó tres componentes básicos del mismo: los actores principales, el Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE) y los Procedimientos para el Monitoreo.

Sobre los Actores Principales, el CCT propone considerar a un Coordinador Nacional, un Gerente de Proyecto y un Coordinador de Eje, especificándose en cada caso, en la presentación, cuáles serían las funciones principales de cada uno de ellos.

Sobre el Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE), el CCT propuso una estructura básica compuesta por una fase inicial de desarrollo, mediante la cual se busca determinar el informe inicial de situación de los proyectos y una planificación acorde del proceso de gestión intensiva; y por una fase posterior, dedicada fundamentalmente a la implementación del sistema propiamente dicha.

Y en lo que tiene relación con el tercer componente básico del sistema especial de monitoreo, esto es, los procedimientos para el mismo, el CCT propuso la realización de reuniones mensuales entre el Coordinador Nacional y el equipo del proyecto,

reuniones bimensuales de seguimiento entre el Coordinador Nacional y el Coordinador de Eje del CCT y reuniones semestrales de revisión del estado de situación de avance de la agenda entre el Coordinador Nacional y el CCT.

C) II Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) de Monitoreo y Gestión Intensiva de la Agenda de Implementación Consensuada 2005 - 2010.

En la Sede de la CAF, Caracas, República Bolivariana de Venezuela, durante los días 9 a 13 de mayo del presente año, se reunió nuevamente el Grupo Técnico Ejecutivo de Monitoreo y Gestión Intensiva de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010, en esta oportunidad, para analizar los proyectos correspondientes a los países de la CAN, Brasil, Guyana y Surinam. El evento contó con la presencia de representantes de los países involucrados y del Comité de Coordinación Técnica de IIRSA (CCT).

La Agenda de Trabajo a considerar, marcó como objetivo principal el de avanzar en la planificación del proceso de Gestión Intensiva de los proyectos de la Agenda y estructurar el Sistema de Monitoreo de los mismos. Al igual que en la oportunidad anterior, la reunión se circunscribió a una presentación realizada por el CCT para las delegaciones de los países presentes en la misma, la cual tuvo igual contenido y alcance que el descrito en el literal anterior.
